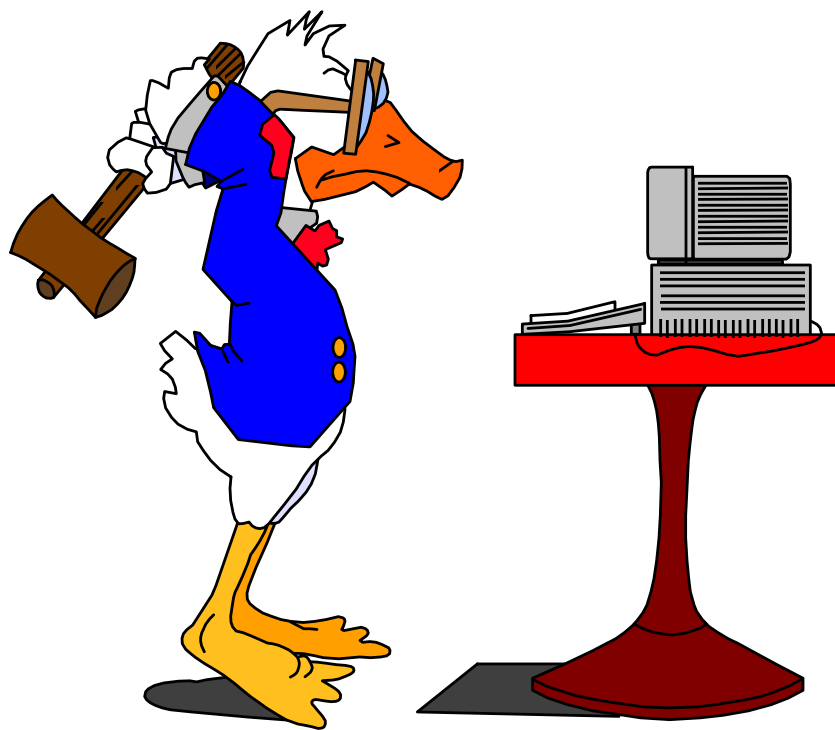




从心理看执行力

领导者的一锤定音往往乾坤已定



文化大革命



目的：防止领导干部腐败堕落

执行：严重偏差，中国发展倒退30年

影响：不仅涉及政治、经济、文化，更扎根在我们的思想和意识中，波及数代人。

(具体执行政策的个人, 行政机构以及密切相关的基层大众, 对执行力有制约作用)

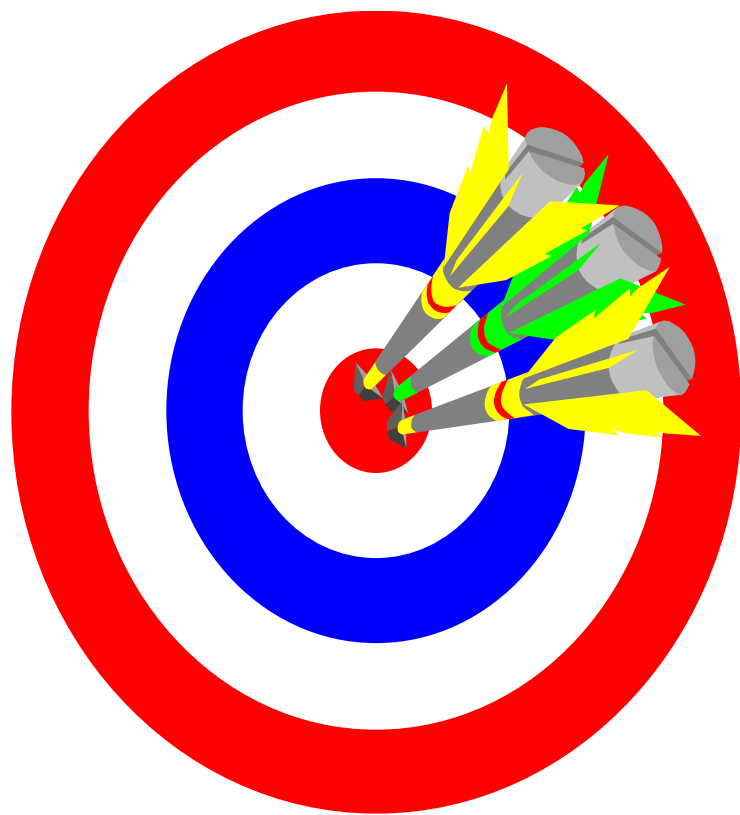
粉碎“四人帮”

毛泽东主席逝世后，“四人帮”活动猖獗，加快了篡党夺权的步伐。在这生死存亡的关键时刻，党中央毅然决然下达了粉碎“四人帮”秘密指令。而此时以江青为首的反党集团正在做着黄粱美梦。



(以上故事不难看出关键时刻决断的重要性)

关键是要心领神会
认清目标把握方向



中越战争

背景：50年代，中央决定海路攻打越南

方案：

①经琼州海峡登陆。缺点：海峡狭窄，多暗礁，不利于快速行动

②经台湾海峡出兵，相信蒋介石为人

结果：经台湾海峡，获台湾士兵列队旗语相送——一路平安。

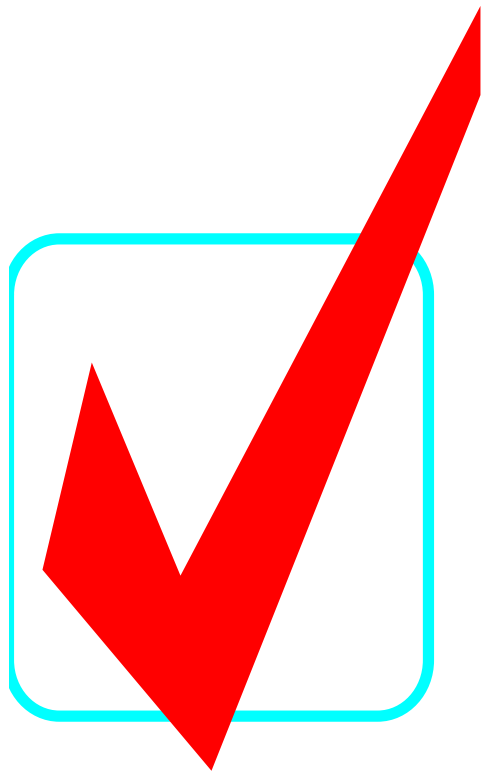
(决策者的威望, 对之的崇拜度影响执行力度)



三级管理模式的推广



**对决策不要持怀疑态度
否则会影响执行与结局**



诸葛亮挥泪斩马谡

背景：蜀国名将马谡深受诸葛亮喜欢。

经过：诸葛亮六出祁山，马谡守街亭违背布阵，
导致全军覆没。

结果：诸葛亮将马谡斩首以示军纪。

(自己凭以往的经验办事就会歪曲执行力的效果)

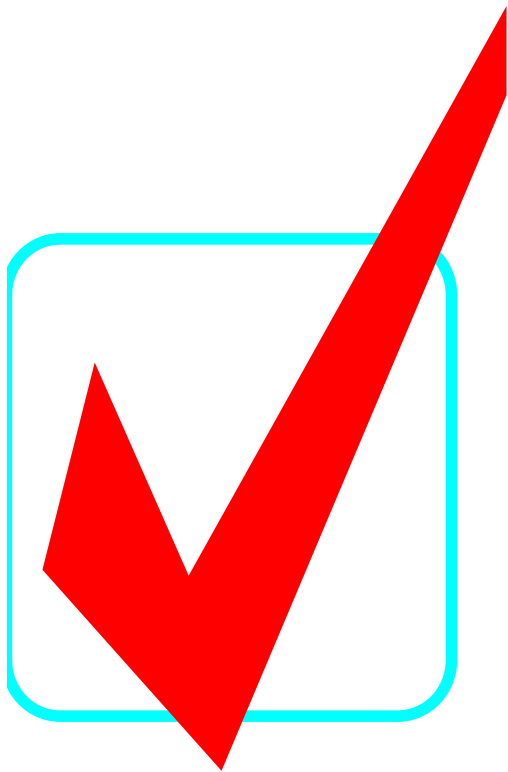


- A. 药厂接收时王彦林借款的故事
- B. 改革开放后南北发展的差异



习惯是执行力的天敌

成功必须改变习惯



湖南湘潭中药厂与德国一生物制药公司在谈判即将结束签约时，该企业总经理在提笔签字的一瞬间很随意的吐了一口痰，德国的签约代表立马起身就走。并告知谈判失败。

(一个无意识的坏习惯往往是执行力的绊脚石)



游 戏

规则：

- A. 将手掌张开，十指交叉和起来。重复做几次。
- B. 刻意反过来交叉，将刚才左手拇指在上的改成右手之上。
重复做二十一次。

结论：

- A. 人的行为是按习惯行事的。
- B. 改变习惯是一个不舒服的过程。
- C. 习惯是可以改变的，只要不断的重复。

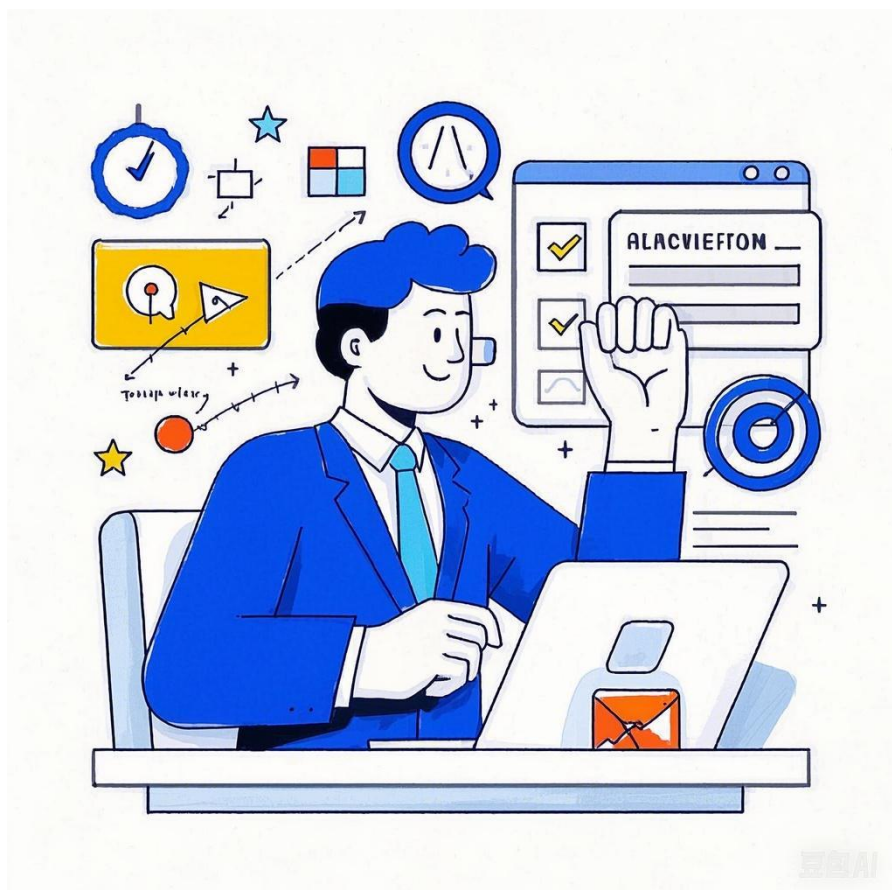
古训 ——

江山易改，本性难移。

正确的理解应为：

人的本性难以改变，但不是改变不了，只是
难了一点而已。

执行力不强 就是和自己过不去



- A. 五和公司总经理刘成仁案例
- B. 原山东市场付濮瑞有令不行, 有禁不止
- C. 李庆军报批“甘立舒”物价的案例



麦当劳的成功

麦当劳全球连锁店靠不折不扣的强大执行力, 统一着装, 统一服务, 统一操作规范. 从而赢得了商业运做的巨大成功。

(成功来源于不折不扣的贯彻执行)



国民党失守泸定桥



解决问题的方法——

简单就是真理

简单
文化

刻意追求完美等于零

把复杂的事做简单最简单

美国首都华盛顿广场的杰斐逊纪念馆大厦年久日深，建筑物表面斑驳陆离，后来竟然出现裂痕。专家调查发现：冲刷墙壁所含的清洁剂对建筑物有酸蚀作用，大厦墙壁每日被冲洗受酸蚀损害严重。

冲洗→鸟粪→燕子→蜘蛛→飞虫→温度→阳光

解决问题的方法非常简单：拉上窗帘，挡住过分充足的阳光。



成功的信念与方法——

只需一小截树枝

有一种鸟，它能够飞行几万里，飞越太平洋，而它需要的只是一小截树枝。在飞行中，它把树枝衔在嘴里，累了就把那截树枝扔到水面上，然后飞落在树枝上休息一会儿，饿了它就站在那截树枝上捕鱼，困了它站在那截树枝上睡觉。谁能想到，小鸟成功地飞越太平洋，靠的却仅是截简单的树枝！

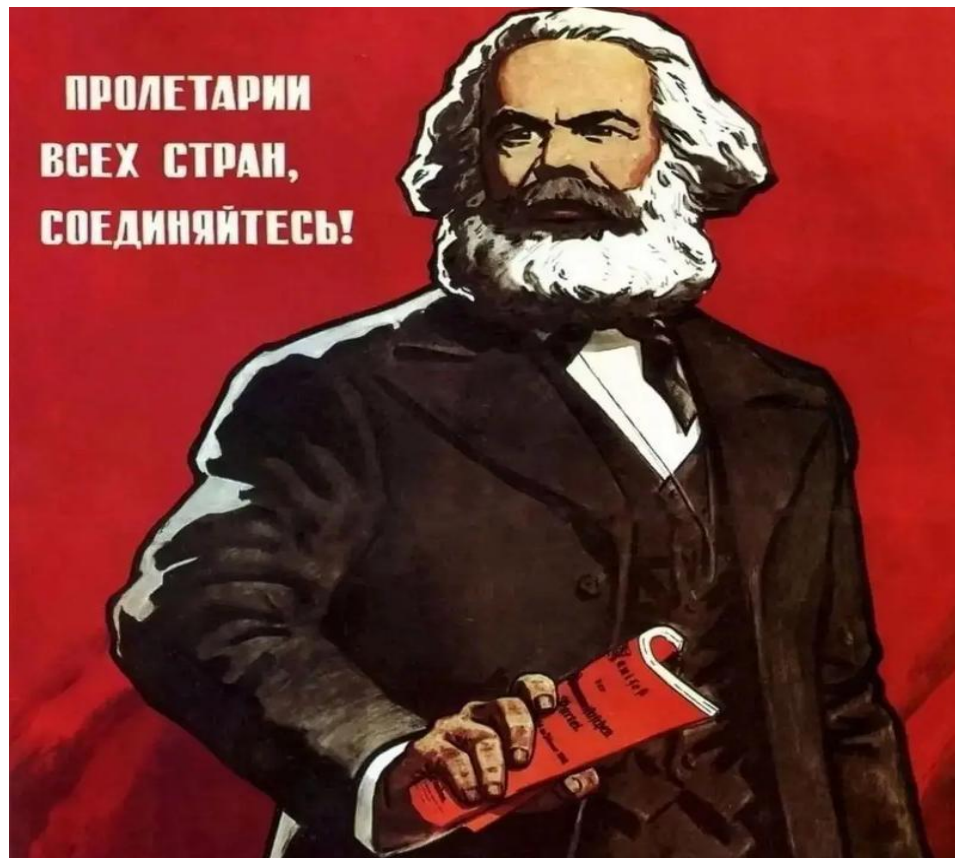


如果小鸟衔的不是树枝，而是把鸟窝、食物等旅途中所需要的用品，一古脑儿全带在身上，那小鸟还飞得起来吗？

那截树枝是成功的信念，是简单易行的方法。你有吗？

思想是有力量的

——人，因思想而成功



毛泽东之所以伟大,是因为他年轻时
立志改造中国与世界,为人民服务。



孙中山之所以伟大，是因为他毕生都在
实践推翻禁锢中国人民几千年封建帝制。



我——李安平之所以成功是因为有
有“振兴家乡、振兴东方”的理想；
有“与民同富、与家同兴、与国同强”的价值观；
有打造“山西名片、中国名牌、国际品牌”的目标；
有“锻造精品振东，重振晋商雄风”的志向。



沟通与交流——

有效的途径



向你的对手敬杯酒

康熙大帝在继位执政界 60 周年之际，特举行“千叟宴”以示庆贺。在宴会上，康熙敬了三杯酒。

- A. 第一杯→孝庄太皇太后=登上皇位，一统江山
- B. 第二杯→大臣和万民=齐心协力，敬忠朝廷，万民俯首农桑，天下昌盛
- C. 第三杯→吴三桂 郑经 噶尔丹 鳌拜=丰功伟绩。今天的皇帝

对手总会给你带来压力，逼迫你去努力地投入到斗争中去，并想办法成都市为胜利者。在同对手的对抗中，你才能真正磨练自己。从这一层意义上而言，你的对手是你前进的推动力，是你成功的催化剂。

生于忧患，死于安乐。如果你不想一生平庸，就微笑迎接一切挑战吧。向你的对手敬杯酒，感谢他们给了你成就自己的机会。

钓鱼的秘诀

老人和年轻人各坐在一块石头上钓鱼,老人很轻易地就钓到很多鱼,而年轻人一整天下来却一无所获,他气得把钓竿扔在地上,问老人说:“我们两人的钓饵同,钓鱼的地方也一样,为什么结果会有这么大的不同?”老人从容地回答:“我钓鱼的时候,只知道有我,不知道有鱼,眼睛不眨,神态不变,以致鱼忘了我的存在,所以我能轻易的钓到鱼.而你就不同,心里总想到鱼,眼睛直盯着鱼,神情不断变化,心情也烦躁不安,鱼早就吓走了,怎么可能钓到鱼呢?”年轻人恍然大悟,如法炮制之后也钓到很多的鱼。

交流与沟通是解决问题最简单、最行之有效的方法。

水上漂的绝技

人物：博士 两个所长（本科）

地点：池塘

事件：钓鱼、上厕所、水上漂绝技、博士 落水

结果：池塘木桩



往往事情的真谛就在简单一次交流与沟通

服从命令——

是下级的天职



解放战争初

四平战役



90年代亚洲金融风暴之后,朱总理提出了我国的金融改革政策,他深知此项政策的执行将会面临巨大的阻力。 曾扬言要准备3口棺材,其中之一是为自己准备的,足见我国政策执行力的薄弱。



我们的路永
远在前面

(在执行过程中所涉及到的任何人,包括这些人的利益,都会制约政策的执行力。)

决定了，就去干吧！





企业家爱国 就是做好产品

为中国人设计 让中国人健康

我是这样想的 也是这样做的